ANDREW DAVID W.Y.

项目立项与商业计划书
Skill 核心说明与培训

PROJECT INITIATION & BUSINESS PLAN

把真实需求、经营依据、单位经济、资金缺口和里程碑整理成可决策的立项材料。

T3 本地审阅版 / 文档 V1.1

使用说明 / 示例练习 / 交付验收

V1.1 · 2026.11.16

Skill 基础信息与版本

项目立项与商业计划书 / project-initiation-business-plan

文档信息

系列与署名	ANDREW DAVID W.Y.
本手册	V1.1 · 2026-11-16 · 中文
Skill 入口	同一文件夹中的 SKILL.md
基线与沿革	战略与项目系列首版

使用与许可

以 Skill 及附随素材的实际授权为准。原手册和引用保留各自原许可。本手册供本地审阅与培训。

GitHub 私有源码

github.com/AndrewDavidWY/Skill-project-initiation-business-plan

登录 GitHub 后凭仓库权限访问

适合读者

适合拟立项、做商业可行性论证、准备合作材料和商业计划书的团队。

培训样本与正式项目分别留证。版本号用于识别本手册，源码信息以同文件夹中的 Skill 为准。

依据 SKILL.md

Skill 简介

项目立项与商业计划书

使用导览

项目团队准备立项会或商业计划书时，依据获准使用的客户、业务和历史模型资料，用立项决策表与可追溯测算模型说明产能、成本、资金需求和试点安排。

怎么验收	在同一情景下复算产能、成本与现金需求，记录原始输入、单位、期间、关键假设和排除项。
何时交接	把复算结果、缺款或待补依据一并交审批负责人。可用数据或资金条件不足时，提出试点或补证，保持待批状态。
预期改善	记录关键假设具有来源的比例，以及复核时发现的口径冲突和返算次数。

作用

用一致口径复算市场、产能、成本与现金需求并比较情景。

价值

让评审者看到立项前提、资金缺口和阶段投入的实际约束。

意义

把一次立项讨论变成可按里程碑复核投入和结果的计划。

依据 SKILL.md

阅读路径

从输入和适用场景开始，按实际任务进入方法、培训和交付。页码可点按跳转。

使用导览

Skill 简介 03

任务流程与交付 05

先建立证据底稿 06

把业务关系对清楚 07

复算产能、毛贡献和期限 08

从可行性到首期决定 09

训练任务 10

参考解与判分 11

交付记录工作表 12

来源和版本记录 13

依据 本手册目录

任务流程与交付

把真实需求、经营依据、单位经济、资金缺口和里程碑整理成可决策的立项材料。

核心方法

01

确认用途

准备材料、项目阶段、决策人和审批问题。

02

梳理四条链

对照主体、资产、资金和适用权益。

03

复算关键量

列单位、基准日、公式、成本与情景。

04

给出决定条件

交付立项建议、补证、首期行动和验收。

开工前

适合拟立项、做商业可行性论证、准备合作材料和商业计划书的团队。

依据 SKILL.md

先建立证据底稿

按内审、试点或读者需要决定正文范围。

方法 01

需要做的判断

准备原件

收集订单、成本、产量、合同或访谈与各版方案。

追溯来源

保存物理页或录音时间、口径和核实人。

应留下的证据

记录状态

实际经营、项目方口径、估算和缺口分别记录。

先底稿后摘要

摘要中的量、价格、权利范围与当前底稿逐项一致。

依据 SKILL.md

把业务关系对清楚

从客户问题开始，再把四条链放到同一张表。

方法 02

需要做的判断

客户与供给

检查需求、交付能力、渠道和替代方案。

主体与资产

列运营人、权属人、签约方和实际控制或可用证据。

应留下的证据

资金与权益

画支付与收款流向，核对合同、收入、承诺与可用现金。

把差异留在表中

相同词背后的主体、时点及单位不一致时，留下补证项。

依据 SKILL.md

复算产能、毛贡献和期限

模型输出只代表已登记的输入和假设。

方法 03

需要做的判断

校对量与率

分别测算名义产能和开机率、爬坡、有效回收率。

校对成本

建设、周转、已含成本、税费和融资成本分列。

应留下的证据

排出情景

基础和压力情景用相同单位，逐项记录公式、成本排除与资金压力。

说明影响

识别哪些未确认项改变立项决定，给出可以先做的验证。

依据 SKILL.md, assets/project-decision-sheet.md

从可行性到首期决定

将经营不确定性转成下一阶段的取证动作。

方法 04

需要做的判断

列阻断条件

明确哪些前置证据不足会停下扩建、报价或承诺期限。

缩小验证

安排能证明客户使用、连续生产或交付成本的首期任务。

应留下的证据

交付两层材料

内部版保留敏感证据，公开版逐项核对表述及适用范围。

给出门槛

写回决策人、观测口径、时间及下一次扩大或暂停条件。

依据 assets/project-decision-sheet.md

训练任务

在隔离样本中练习。先完成任务，再对照下一页的证据与判分。

训练案例

案例背景

虚构项目拟处理六十万单位资源，名义每日日处理二千单位，开机率暂按百分之八十。月度回收能力和部分税费仍需查证。团队希望立刻对外承诺一年完工。

01 分开真实与预计

02 复算处理周期

03 核对现金费用

04 决定首期验证

样本用于培训。根据实际项目提供自己的原始资料、版本和验收环境。

依据 SKILL.md

参考解与判分

用过程和实物证据说明通过条件，明确实际项目仍需核验的部分。

训练复盘

01 分开真实与预计

把数量、名义产能和开机率写入底稿，标明预测输入。

通过 能从摘要回到三个输入及其状态。

02 复算处理周期

六十万除以二千乘百分之八十，约三百七十五天，尚需考虑施工和爬坡。

通过 明确分母口径和未纳入时段。

03 核对现金费用

列建设、运营、税费及周转资金，对成本缺项标待核。

通过 由底稿解释何以只能判断初步毛贡献。

04 决定首期验证

建议先用连续生产和结算回执验证关键输入，再复核扩大与对外承诺。

通过 未把情景运行日当成确定工期。

依据 SKILL.md

交付记录工作表

将记录复制到项目验收文档，填写版本、证据和仍待核验项。

工作表

记录字段	建议填写的证据
主张及输入	原件页码、时间戳、批准和适用状态。
单位和公式	币种、期间、含税口径、费用排除及重算结果。
补证与决策	阻碍哪个决定、核实责任及验收门槛。
摘要与底稿	可追溯依据、公开范围、版次及确认人。

依据 SKILL.md

来源和版本记录

文档版次、当前 Skill 入口和旧手册沿革分开记录。

文档索引

整理依据

同一文件夹中的 项目立项与商业计划书 SKILL.md 与配套 references、assets 或 scripts。正文页脚标出主要来源。

版本沿革

战略与项目系列首版。本手册文档版次 V1.1，日期 2026-11-16。

手册用法

快速查阅可用目录和文档书签。带同事培训时，现场完成一轮同类样本、对比预期并补真实验收记录。

官网历史条目

yutengfei.com/en/skills/project-initiation-business-plan/

系列版式

沿用 W.Y. 原培训手册的 16:9 开本、品牌封面、双色层级、页码与来源索引。

依据 SKILL.md